



NADO//ITALIA  
*antidoping*

PIANO STRATEGICO  
**2023 - 2027**

# Indice

**Introduzione**

pag. 3

**Chi siamo**

pag. 4

**Premessa**

pag. 5

**Obiettivi strategici**

pag. 6

# Introduzione

È con grande piacere che presento il Piano Strategico di NADO Italia per il quinquennio 2023-2027, documento che rappresenta un impegno forte e ambizioso verso il raggiungimento degli obiettivi a lungo termine nella lotta contro il doping e nella promozione di uno sport pulito ed equo nel nostro Paese. Esso descrive la nostra visione e i traguardi che intendiamo raggiungere nei prossimi anni, fornendo un quadro chiaro e dettagliato delle attività che NADO Italia intende svolgere per affrontare la sfida al doping e sfruttare le opportunità per vincerla attraverso la conoscenza medica e giuridica, la comunicazione e l'educazione.

Sono convinto che NADO Italia sarà in grado di consolidare il proprio

posizionamento strategico nella lotta contro il doping e di migliorare ulteriormente la qualità dei servizi rivolti alle atlete e agli atleti, alla comunità sportiva e alla società tutta. L'impegno, la dedizione e la sinergia di coloro che lavorano all'interno della nostra organizzazione e degli interlocutori a cui ci rivolgiamo saranno fondamentali per raggiungere questo obiettivo e per garantire che NADO Italia continui la sua missione in Italia.

In questo spirito di impegno e dedizione, vi invito a prendere visione del nostro piano strategico e a supportare NADO Italia nella sua missione di promuovere uno sport sano, corretto e integro dal punto di vista etico e morale.

**Prof. Fabio Pigozzi**

*Presidente, NADO Italia*

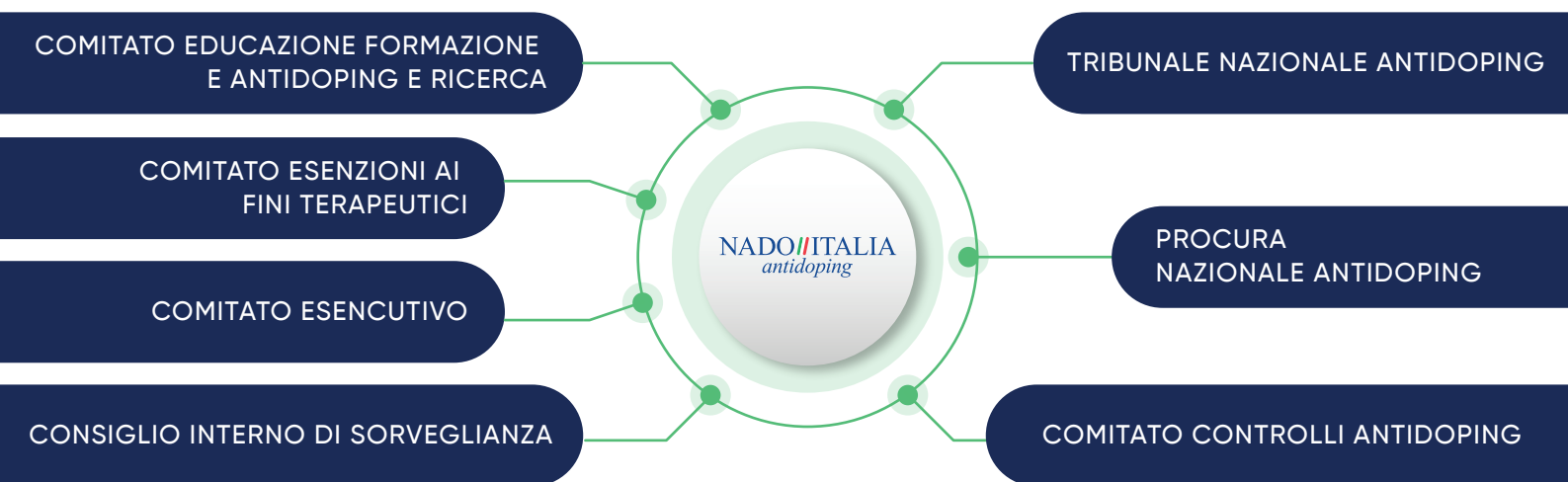
**NADO**  **ITALIA**  
*antidoping*

# Chi siamo

NADO Italia è l'Organizzazione nazionale antidoping, articolazione funzionale della World Anti-Doping Agency (WADA) e ha la responsabilità esclusiva in materia di adozione delle norme sportive antidoping in conformità al Codice Mondiale Antidoping (Codice WADA) del quale è parte firmataria. È presieduta da un Presidente ed è diretta da un Direttore Generale. È articolata negli organismi rappresentati nel seguente grafico:

L'attività di **Intelligence & Investigation** è condotta da un apposito ufficio con il compito di raccogliere, elaborare, valutare e analizzare le informazioni da tutte le fonti disponibili e tradurle in dati di intelligence, nonché di definire processi e procedure investigative inerenti a potenziali violazioni delle norme sportive antidoping, anche collaborando con le forze dell'ordine e altre organizzazioni antidoping.

## ORGANISMI NADO ITALIA



# Premessa

L'antidoping si fonda sul valore intrinseco dello sport. L'obiettivo principale che NADO Italia intende perseguire è proteggere il diritto di ogni atleta a competere in un mondo sportivo libero dal doping.

La nostra mission è salvaguardare i diritti dell'atleta pulito, promuovendo i valori di correttezza, lealtà, equità e trasparenza.

Tutela della salute dell'atleta, pari opportunità nelle competizioni sportive, rispetto e promozione dell'integrità nello sport sono valori fondamentali che NADO Italia si impegna a sostenere e a diffondere.

L'obiettivo principale è quello di coinvolgere e responsabilizzare sempre di più gli atleti, informandoli ed educandoli in modo accurato, tempestivo e consapevole sui loro diritti e sulle loro responsabilità

nell'ambito del Programma nazionale antidoping.

Le nostre azioni chiave includono lo sviluppo di norme e procedure conformi al Codice Mondiale Antidoping, agli Standard Internazionali e alle Linee Guida, emanati dalla WADA. NADO Italia, consapevole che un'efficace gestione dei processi assume una rilevanza significativa, ha avviato un sistema di gestione per la qualità secondo il modello ISO 9001:2015.

Nell'ambito della nostra pianificazione operativa annuale, daremo priorità all'attuazione delle nostre iniziative attraverso un'attenta programmazione delle attività ricorrenti e dei progetti di trasformazione. Ci impegneremo inoltre a diventare più efficienti, ottimizzando ulteriormente il nostro budget e le nostre risorse.



# Obiettivi strategici

1

**INCREMENTO DELL'ATTIVITÀ DI EDUCATION CON SVILUPPO  
DIVERSIFICATO DI MODULI DI FORMAZIONE**

2

**PIANIFICAZIONE STRATEGICA DEI CONTROLLI ANTIDOPING**

3

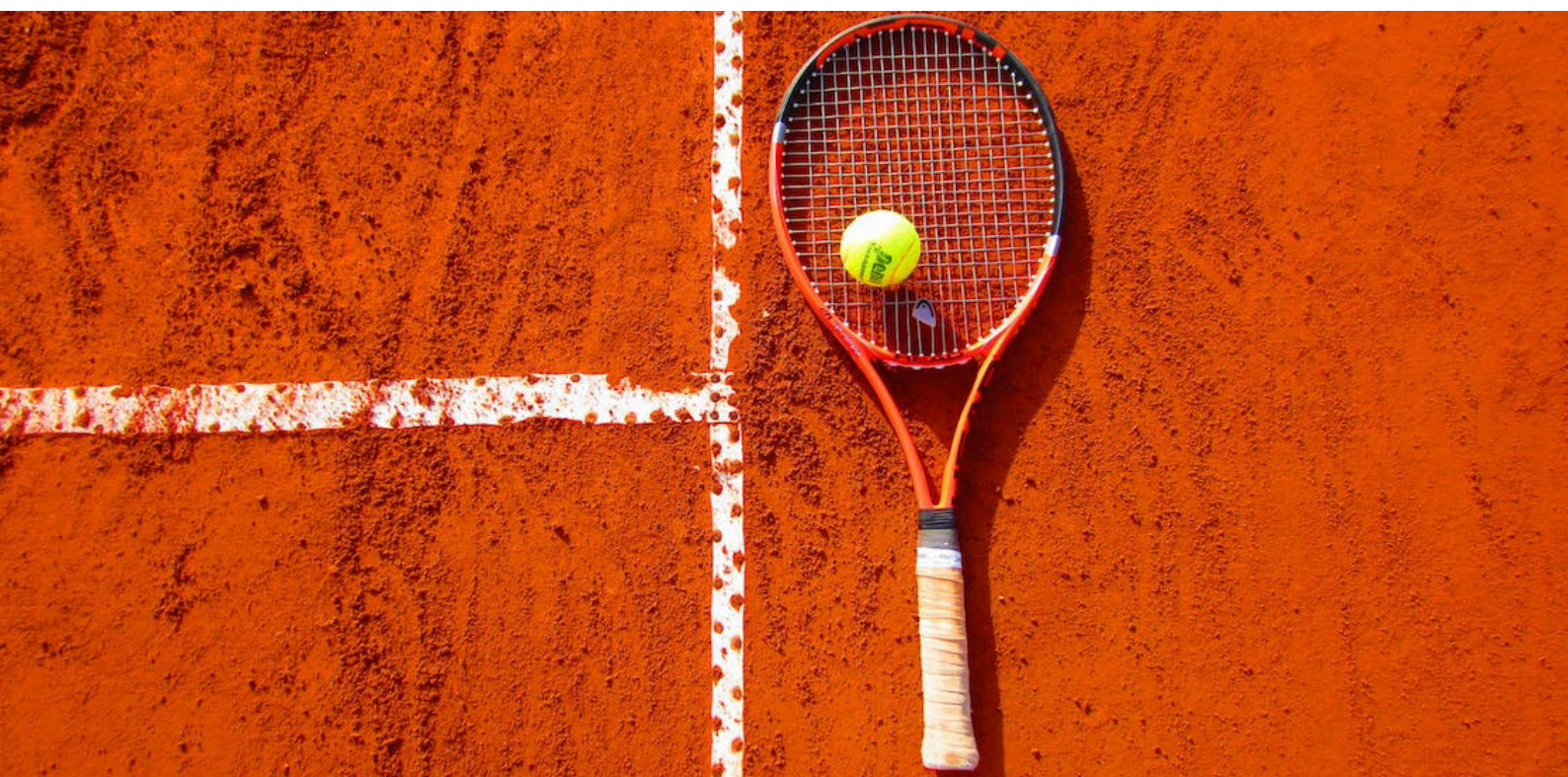
**IMPLEMENTAZIONE DEL METODO "DRIED BLOOD SPOT - DBS"  
PER LA RACCOLTA DI CAMPIONI EMATICI**

4

**INTENSIFICAZIONE DELLA COLLABORAZIONE CON LE ALTRE ORGANIZZAZIONI  
ANTIDOPING IN MATERIA DI SVILUPPO E COORDINAMENTO DEI RISPETTIVI  
PIANI DI DISTRIBUZIONE DEI CONTROLLI (TEST DISTRIBUTION PLANS-TDP)**

5

**PERFEZIONAMENTO DEI MECCANISMI DI GESTIONE DEI RISULTATI  
FINALIZZATO A GARANTIRE IL CORSO EFFICACE, EQUO E TEMPESTIVO  
DELLA GIUSTIZIA SPORTIVA IN MATERIA ANTIDOPING**



# 1. Incremento dell'attività di Education con sviluppo diversificato di moduli di formazione

Conformemente all'interesse primario sostenuto dalla WADA, l'obiettivo che NADO Italia si propone in materia di educazione e formazione è la prevenzione dell'uso sia intenzionale sia involontario di sostanze e metodi proibiti, anche favorendo la comprensione delle conseguenze dannose per la salute degli atleti. A tal fine, il Comitato per l'Educazione, la Formazione Antidoping e la Ricerca di NADO Italia (CEFAR) intende dedicarsi allo sviluppo di programmi educativi mirati, con contenuti didattici e modalità di erogazione diversificati a seconda dei destinatari. È prevista l'intensificazione dell'offerta formativa nei confronti dei soggetti inseriti nel pool educativo nazionale, del quale fanno parte, tra gli altri, gli atleti inclusi in elenco RTP, gli atleti che tornano a competere dopo aver scontato un periodo di squalifica e il personale di supporto degli atleti. In particolare, nell'ambito di tale pool, il CEFAR si impegnerà a pianificare sessioni di formazioni dedicate, prevedendo la trattazione di argomenti specifici e funzionali ai diversi destinatari.

È previsto, inoltre, lo sviluppo di

attività educative in materia antidoping rivolte agli studenti della scuola secondaria di primo e secondo grado, con lo scopo di far maturare nei giovani i valori della correttezza e della lealtà nello sport.

L'attività di educazione verrà attentamente pianificata e gestita attraverso la promozione di progetti di ricerca, l'organizzazione di convegni e seminari anche in collaborazione con l'Università degli Studi di Roma "Foro Italico" e l'erogazione di sessioni di formazione sia in presenza che da remoto. Le sessioni da remoto saranno erogate, prevedendo sia l'intervento di docenti individuati da NADO Italia sia utilizzando i corsi disponibili sulla piattaforma Anti-Doping e-Learning (ADEL) della WADA anche in lingua italiana. NADO Italia intende inoltre promuovere i valori dello sport pulito in occasione di eventi sportivi di rilievo nazionale e internazionale, anche in collaborazione con le Federazioni Sportive Internazionali interessate. A tal fine, è prevista la preparazione di apposito materiale divulgativo, che sarà diffuso anche mediante social media.

## 2. Pianificazione strategica dei controlli antidoping

NADO Italia elabora annualmente il proprio programma di controlli antidoping, conformemente alle prescrizioni e alle Linee Guida elaborate dall'Agenzia Mondiale Anti-Doping (World Anti-Doping Agency – WADA).

NADO Italia, con l'intento di perfezionare lo sviluppo di un programma di distribuzione dei controlli efficace, intende adottare un sistema aggiornato di Risk Assessment, predisposto sulla base di una valutazione quantitativa e qualitativa dei parametri proposti dalla WADA. L'attenzione è posta sulla specificità delle definizioni analitiche, sulla predeterminazione di criteri di riferimento e sull'attribuzione di valori numerici calcolati sulla base di algoritmi.

A ciò si aggiungono i dati elaborati sulla base delle informazioni di intelligence acquisite mediante l'istituzione di una apposita unità interna a NADO Italia, con il compito di raccogliere, elaborare, valutare e analizzare le informazioni acquisite da tutte le fonti disponibili e tradurle in dati di intelligence, nonché di definire processi e procedure investigative inerenti a potenziali violazioni delle norme sportive antidoping. L'attività

di intelligence verrà condotta anche mediante il ricorso a sofisticati software informatici e l'intensificazione della collaborazione con forze dell'ordine e altre organizzazioni antidoping.

In vista dei Giochi Olimpici estivi di Parigi 2024 e dei Giochi invernali di Milano-Cortina 2026, NADO Italia intende adottare strategie antidoping finalizzate alla disposizione di controlli mirati. Fondamentale sarà la valutazione tecnica dei dati elaborati nell'ambito del programma "*Athlete Biological Passport*", la collaborazione con le altre Organizzazioni antidoping per la condivisione di informazioni utili alla pianificazione di sessioni di prelievo coordinate, nonché l'impiego della piattaforma informatica di segnalazione delle presunte violazioni delle norme sportiva antidoping (*SpeakUp*).





### 3. Implementazione del metodo “*Dried Blood Spot - DBS*” per la raccolta di campioni ematici

La WADA ha proposto l'impiego di un nuovo metodo di raccolta di campioni ematici, denominato *Dried Blood Spot - DBS*.

Tale metodo, ritenuto uno strumento prezioso nell'ambito della lotta al doping, verrà impiegato da NADO Italia in aggiunta alle altre modalità di raccolta del campione biologico attualmente utilizzate.

I vantaggi dell'utilizzo di tale metodo consistono nel rendere più celere e meno invasiva per l'Atleta la procedura di raccolta del campione biologico e benefici in termini logistici quanto alle modalità di trasporto del campione presso il Laboratorio di analisi accreditato WADA.



## 4. Intensificazione della collaborazione con le altre Organizzazioni antidoping in materia di sviluppo e coordinamento dei rispettivi Testing Plans

NADO Italia, nel rispetto delle disposizioni e linee guida dettate dalla WADA, intende rafforzare la collaborazione con le altre Organizzazioni antidoping, al fine di rendere più efficace lo sviluppo dei rispettivi programmi antidoping.

A tale riguardo, NADO Italia si impegnerà ad incrementare la sottoscrizione di accordi con altre organizzazioni antidoping, prevedendo – tra gli altri – il miglioramento dei sistemi di condivisione delle informazioni sicuri e il supporto reciproco nella definizione

e attuazione di un piano di distribuzione dei controlli antidoping efficiente ed efficace. Inoltre, tali accordi saranno tesi a garantire la collaborazione nella definizione di processi e procedure armonizzati a livello internazionale, anche a beneficio degli atleti.

In vista dei prossimi Giochi Olimpici estivi (2024) e invernali (2026), NADO Italia coopererà con le Organizzazioni antidoping interessate nell'attuazione delle attività antidoping che avranno luogo in occasione dei richiamati eventi.



## 5. Perfezionamento dei meccanismi di gestione dei risultati finalizzato a garantire il corso efficace, equo e tempestivo della giustizia sportiva in materia antidoping

NADO Italia, al fine di garantire il rispetto dei principi di equità e tempestività processuali, intende attuare apposite procedure idonee ad assicurare la risoluzione tempestiva delle controversie, l'indipendenza operativa del collegio giudicante in primo grado, nonché il rispetto del principio del contraddittorio mediante l'effettiva partecipazione dei soggetti coinvolti nelle varie fasi della gestione dei risultati.

Lo sviluppo delle richiamate procedure consentirà a NADO Italia di perfezionare l'iter procedimentale relativo ad una presunta violazione della normativa sportiva antidoping e di garantire maggiore tutela nei confronti dei soggetti coinvolti, che potranno beneficiare di disposizioni sempre più chiare e dettagliate, a garanzia del diritto di difesa.



NADO  ITALIA  
*antidoping*